

*Załącznik nr 5 do Uchwały nr 342/2022 Zarządu Powiatu w Środzie Śląskiej z dnia 29 sierpnia 2022 r.*



**INFORMACJA O PRZEBIEGU WYKONANIA PLANU  
FINANSOWEGO SPZOZ ŚREDZKIE CENTRUM ZDROWIA  
W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ ZA I PÓŁROCZE 2022 ROKU**



## ŚREDZKIE CENTRUM ZDROWIA SPZOZ W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ

ul. Kolejowa 16A, 55-300 Środa Śląska  
tel.: 881 233 670, e-mail: scz@powiat-sredzki.pl

Środa Śląska, 19.08.2022 r.

STATYSTYKA W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ  
WPLYNEŁO

(1) 2022 -08- 23

Nr. 22528/22 /Zal. 5

podpis .....

*Selmedycy + Slecobwiz + Starostwo*

*[Signature]*

Starostwo Powiatowe w Środzie Śląskiej

ul. Wrocławska 2  
55-300 Środa Śląska

### INFORMACJA FINANSOWA ŚREDZKIEGO CENTRUM ZDROWIA SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ ZA I PÓŁROCZE 2022 r.

#### I. Rejestracja podmiotu leczniczego.

W dniu 17 stycznia 2022 r. do organu prowadzącego Rejestr Podmiotów Leczniczych, Wojewody Dolnośląskiego złożono wniosek o założenie Księgi Rejestrowej i dokonanie wpisu podmiotu leczniczego do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą. Uzyskano wpis w dniu 21 stycznia 2022 r. pod numerem księgi rejestrowej nr 000000248591, **tym samym zakończono niezbędne czynności do rozpoczęcia działalności medycznej Średzkiego Centrum Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej.**

W księdze rejestrowej zgłoszono następujące komórki organizacyjne:

- 1) Komórka organizacyjna pn. Poradnia chirurgii ogólnej,
- 2) Komórka organizacyjna pn. Poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- 3) Komórka organizacyjna pn. Poradnia onkologiczna,
- 4) Komórka organizacyjna pn. Pracownia USG,
- 5) Komórka organizacyjna pn. Pracownia rentgenodiagnostyki ogólnej,
- 6) Komórka organizacyjna pn. Punkt pobrań materiałów do badań,
- 7) Komórka organizacyjna pn. Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla poradni chirurgii ogólnej,
- 8) Komórka organizacyjna pn. Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej,
- 9) Komórka organizacyjna pn. Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni onkologicznej.



## **II. Wymogi sanitarno-epidemiologiczne.**

W dniu 23.03.2022 r. wystąpiono z wnioskiem o wydanie opinii sanitarnej w przedmiocie spełnienia warunków higieniczno-zdrowotnych dla prowadzenia działalności leczniczej do Powiatowej Stacji Sanitarно-Epidemiologicznej w Środzie Śląskiej. Zgodnie z zaleceniami Powiatowej Stacji Sanitarно-Epidemiologicznej wykonano pomiary czystości bakteriologicznej wody oraz pomiary natężenia hałasu instalacji wentylacyjnej. W wyniku przeprowadzenia czynności kontrolnych Powiatowy Inspektor Sanitarny wydał pozytywną opinię w przedmiocie wniosku. Następnie przystąpiono do czynności koniecznych w celu medycznej pracowni rentgenowskiej mieszczącej się w siedzibie Średzkiego Centrum Zdrowia. Po przeprowadzeniu czynności kontrolnych Pracowni Rentgenodiagnostyki ogólnej Dolnośląski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny we Wrocławiu wydał decyzje z dnia 02 maja 2022 r. zezwalającą na uruchomienie przedmiotowej pracowni. Zgodnie z wymogami prawa atomowego podpisano umowę z inspektorem nadzoru radiologicznego oraz przygotowano opisy szczegółowych warunków bezpiecznej pracy z urządzeniami radiologicznymi oraz przygotowano system jakości. Przystępując do realizacji procedur postępowania medycznego Średzkie Centrum Zdrowia w dniu 26 maja 2022 r. wystąpiło z wnioskiem do Dolnośląskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego we Wrocławiu o wydanie opinii dla podmiotu leczniczego wnoszącego o wydanie zgody na prowadzenie działalności związanej z narażeniem na promieniowanie jonizujące w celach medycznych polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych z zakresu badań rentgenodiagnostycznych. W dniu 8 czerwca 2022 r. otrzymano zgodę na prowadzenie działalności związanej z narażeniem na promieniowanie jonizujące w celach medycznych polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych z zakresu badań rentgenodiagnostycznych. Tym samym zakończono proces uruchomienia Pracowni RTG w Średzkim Centrum Zdrowia.

## **III. Dostawa sprzętu informatycznego i budowa infrastruktury sieciowej.**

W wyniku przeprowadzonego postępowania w ramach prawa zamówień publicznych ogłoszonego w 2021 r., zawarto umowę na dostawę komputerów z pakietu laptopy -komputer mobilny wraz z licencjami office (2 szt.). W dniu 28 stycznia 2022 r. zawarto umowę z firmą Comp S.A. z/s 02-230 Warszawa, ul. Jutrzenki 116 na kwotę brutto 10.430,40 zł.

W dniu 24 stycznia 2022 r. przeprowadzono postępowanie przetargowe w ramach zamówienia publicznego na dostawę komputerów stacjonarnych Typu All in One (14 sztuk) transportem Wykonawcy lub na jego koszt. W dniu 16 lutego 2022 r. zawarto umowę z firmą



Comp S.A. z/s 02-230 Warszawa, ul. Jutrzenki 116 na dostawę komputerów stacjonarnych typu All in One wraz z licencjami (14 szt.) na kwotę brutto 98.670,60 zł.

W dniu 15 marca 2022 r. rozpoczęto procedurę przetargową na dostawę, instalację i wdrożenie przez wykonawcę na rzecz Zamawiającego systemów informatycznych ucyfrowienia aparatu RTG Arcoma wraz lampą RTG Varian A292, a także świadczenie serwisu gwarancji przez okres minimum 24 miesiące od daty odbioru końcowego. W wyniku rozstrzygnięcia postępowania zawarto umowę 14 kwietnia 2022 r. z firmą Kamsoft S.A. z/s w 40-235 Katowice ul. 1-go Maja 133. Za wykonanie przedmiotu umowy określono wynagrodzenie w kwocie brutto 533.257,15 zł. Umowa zawiera szczegółowy wykaz terminów realizacji poszczególnych etapów, a termin realizacji umowy określono na okres 18 tygodni. Wnioskiem Zamawiającego z dnia 8 sierpnia 2022 r. dokonano zmiany w zakresie etapów harmonogramów prac etapu 5 i etapu 7 określając wykonanie testów końcowych i odbioru końcowego na termin nie później niż do dnia 30 września 2022 r. Proces wdrożenia systemu informatycznego klasy HIS jest w toku.

#### **IV. Umowy podwykonawcze.**

W okresie pierwszego półrocza zawarto następujące umowy podwykonawcze w ramach zabezpieczenia kompleksowości i dostępności do usług z zakresu:

##### **1. działalności medycznej:**

- diagnostyka laboratoryjna,
- dostawa gazów medycznych,
- odbiór odpadów komunalnych i medycznych,
- sterylizacja narzędzi chirurgicznych,
- zdalne opisywanie zdjęć RTG – teleradiologia,
- dzierżawa aparatu USG.

##### **2. działalności administracyjnej:**

- usługi BHP,
- medycyna pracy,
- broker – ubezpieczenie OC medyczne i majątkowe,
- dostawa materiałów biurowych,
- dzierżawa urządzeń biurowych,
- logotyp – identyfikacja wizualna,
- wykonanie strony internetowej podmiotu,
- instalacja centrali telefonicznej,
- rozliczenia z NFZ i ofertowanie,



### V. Proces rekrutacji.

Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w styczniu br. rozpoczęło proces rekrutacji pracowników medycznych na poszczególne stanowiska w pracy w ramach trwających działań organizacyjnych przygotowujących podmiot leczniczy do udzielania świadczeń zdrowotnych w ramach utworzonego Ambulatorium chirurgicznego. Działając na podstawie art. 26 i 27 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2021 poz. 711) ogłoszono konkurs na udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w Poradni Chirurgii Ogólnej i Poradni Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej przez lekarzy specjalistów w danej dziedzinie medycyny. Powołano komisję konkursową do przeprowadzenia procedury. Do postępowania zaproszono podmioty, osoby fizyczne wykonujące zawód w ramach praktyki zawodowej w rozumieniu art. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej posiadające odpowiednie kwalifikacje i uprawnienia umożliwiające prawidłowe, tj. zgodne z obowiązującymi przepisami prawa oraz wiedzą i sztuką medyczną wykonywanie przedmiotu umowy. Przyjęto następujące kryteria oceny ofert: cena 90 %, pozostałe kryteria (dostępność, ciągłość, jakość, kompleksowość udzielania świadczeń zdrowotnych) - 10%. Pierwsze postępowanie zostało unieważnione z powodu braku ofert. Konkurs powtórzono. W kolejnym postępowaniu w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych w formie porad specjalistycznych w ramach Poradni Chirurgii Ogólnej wpłynęło 6 ofert. Po zapoznaniu się w dniu 16 lutego br. ze złożonymi ofertami komisja konkursowa ustaliła, że złożone oferty były kompletne, zawierały niezbędne dokumenty i zostały złożone w 2 przypadkach przez lekarzy rezydentów w trakcie specjalizacji i 4 przez specjalistów w dziedzinie chirurgii ogólnej. Oferenci w ramach kontraktów medycznych zaproponowali cenę za godzinę pracy w wysokości 250 zł (5 oferentów) w dni tygodnia pracy poradni od poniedziałku do piątku i cenę 300 zł (5 oferentów) za godzinę pracy w sobotę. Tylko jedna oferta opiewała na kwoty niższe, odpowiednio 220 zł i 270 zł. Złożone oferty w konkursie ogłoszonym przez Średzkie Centrum Zdrowia odpowiadają średnim stawką wynagrodzenia pracy lekarza na Szpitalnym Oddziale Ratunkowym, gdzie udzielane są świadczenia wysokospecjalistyczne, w stanach nagłych i w bezpośrednim zagrożeniu życia i zdrowia pacjentów. Po zakończeniu procedury konkursowej, ze względu na brak koniecznej liczby specjalistów w danej dziedzinie zawarto umowy cywilno-prawne z lekarzami pozyskanymi w trybie pozakonkursowym. Jednocześnie prowadzono proces rekrutacji z pozostałego personelu medycznego – pielęgniarki i technicy RTG oraz pracowników działalności podstawowej, innych niż pracownicy wykonujący zawód medyczny – rejestratorka medyczna, koordynator rejestracji. W procesie rekrutacji powierzono obowiązki naczelniej



pielęgniarki wybranej kandydatce do czasu przeprowadzenia postępowania konkursowego na to stanowisko zgodnie z ustawą z dnia 15 lipca 2011 r. o zawodach pielęgniarki i położnej. Odstąpiono od zawarcia umowy na usługę zewnętrzną z zakresu dezynfekcji i utrzymania czystości, ze względu na wysokie koszty i zatrudniono jednego pracownika do tych czynności. Od czerwca br. zatrudniono pracownika technicznego, który dotychczas był zatrudniony przez Powiat Średzki.

### **VI. Konkurs ofert poprzedzający zawarcie umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych.**

W dniu 4 maja br. Dolnośląski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia we Wrocławiu ogłosił postępowanie w sprawie zawarcia umowy w rodzaju Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna w zakresie:

- Chirurgia ogólna,
- Chirurgia ogólna - świadczenia zabiegowe,
- Chirurgia ogólna - diagnostyka onkologiczna,
- Ortopedia,
- Ortopedia - świadczenia zabiegowe,
- Ortopedia - wskazania nagłe,
- Ortopedia - diagnostyka onkologiczna,
- Ortopedia - świadczenia pierwszorazowe.

Średzkie Centrum Zdrowia przystąpiło do postępowania konkursowego i w dniu 18 maja br. złożyło swoją ofertę. W toku postępowania konkursowego odbyła się kontrola przeprowadzona przez komisję konkursową w siedzibie podmiotu weryfikująca informacje wykazane w ofercie ze stanem faktycznym. Wszystkie czynności kontrolne wykazały zgodność w tym zakresie. W dniu 15 czerwca 2022 r. ukazało się rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu ofert w wyniku którego wybrano ofertę Średzkiego Centrum Zdrowia do zawarcia umowy w rodzaju AOS. Umowa w zakresie poradni chirurgii ogólnej i ortopedycznej obowiązuje od dnia 1 lipca br. Na okres rozliczeniowy od dnia 1 lipca do 31 grudnia 2022 r. ustalono wartość umowy na kwotę:

- poradnia chirurgiczna 200.000,46 zł
- poradnia ortopedyczna 225.000,21 zł.



W dniu 1 czerwca 2022 r. Dolnośląski Oddział Wojewódzki ogłosił kolejne postępowanie poprzedzające zawarcie umowy w rodzaju AOS w zakresie:

- Onkologia,
- Onkologia - diagnostyka onkologiczna,
- Onkologia - świadczenia pierwszorazowe.

Średzkie Centrum Zdrowia przystąpiło do postępowania konkursowego i w dniu 14 czerwca br. złożyło swoją ofertę. W toku postępowania konkursowego odbyła się kontrola przeprowadzona przez komisję konkursową w siedzibie podmiotu weryfikująca informacje wykazane w ofercie ze stanem faktycznym. Wszystkie czynności kontrolne wykazały zgodność w tym zakresie. Ponadto w postępowaniu konkursowym uczestniczyło dwóch oferentów. Konkurentem Średzkiego Centrum Zdrowia był Zespół Szpitali Powiatowych w Oleśnicy. W dniu 15 lipca 2022 r. ukazało się rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu ofert w wyniku którego wybrano ofertę Średzkiego Centrum Zdrowia do zawarcia umowy w rodzaju AOS. Umowa w zakresie poradni onkologicznej obowiązuje od dnia 1 sierpnia br. Na okres rozliczeniowy od dnia 1 sierpnia do 31 grudnia 2022 r. ustalono wartość umowy na kwotę:

- poradnia onkologiczna 125.013,51 zł.

W związku z wejściem w życie zapisów ustawy z dnia 26 maja 2022 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw DOW NFZ w trybie aneksu do umowy AOS 02/1 dokonało zmiany ceny jednostki rozliczeniowej z wartości 1,23 zł na 1,54 zł. Tym samym wzrosła wartość kontraktu do kwoty 657.128,17 zł

### **VII. Finansowanie procesu uruchomienia oraz bieżącej działalności.**

#### **✓ Środki finansowe przekazane w formie pożyczki**

W dniu 29 października 2021 r. pomiędzy Powiatem Średzkim, a Średzkim Centrum Zdrowia Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej zawarto umowę pożyczki w kwocie 1.000.000,00 zł z przeznaczeniem na bieżące funkcjonowanie oraz zakup wyposażenia i sprzętu medycznego niezbędnego do uruchomienia działalności medycznej podmiotu leczniczego. W dniu 30 grudnia 2021 r. zawarto aneks do umowy pożyczki z dnia 29 października 2021 r. zmieniający wartości udzielonej pożyczki do kwoty



280.000,00 zł. Pozostałe elementy umowy nie uległy zmianie. W dniu 1 kwietnia 2022 r. podpisano kolejny aneks zwiększając wysokość przyznanej pożyczki do kwoty 500.000,00 zł, a następnie dokonano znów zmiany wysokości pożyczki do kwoty 1.000.000 zł aneksem z dnia 26 maja 2022 r. Zgodnie z zawartym aneksem określono termin zwrotu pożyczki w następujących terminach:

- 500.000,00 zł do dnia 31.12.2023 r.,
- 500.000,00 zł do dnia 31.12.2024 r.

Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej w ramach zawartej umowy otrzymało do 30 czerwca 2022 r. kwotę pożyczki w wysokości 700.000,00 zł w następujących transzach tj.:

- 29 października 2021 r. kwotę 100.000,00 zł,
- 28 grudnia 2021 r. kwotę 180.000,00 zł,
- 19 kwietnia 2022 r. kwotę 50.000,00 zł,
- 27 kwietnia 2022 r. kwotę 80.000,00 zł,
- 29 kwietnia 2022 r. kwotę 30.000,00 zł,
- 05 maja 2022 r. kwotę 30.000,00 zł,
- 17 maja 2022 r. kwotę 30.000,00 zł,
- 27 maja 2022 r. kwotę 100.000,00 zł,
- 28 czerwca 2022 r. kwotę 100.000,00 zł.

### ✓ Środki finansowe przekazane w formie dotacji

W dniu 3 stycznia 2022 r. zawarto umowę nr 1/2022 w sprawie udzielenia w roku 2022 r. dotacji dla Średzkiego Centrum Zdrowia SP ZOZ w Środzie Śląskiej na realizację zadania polegającego na przygotowaniu pomieszczeń oraz zakupie wyposażenia i sprzętu medycznego w celu uruchomienia usług medycznych w ramach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej z Powiatem Średzkim. Wartość przyznanej dotacji wynosi 910.000,00 zł. W dniu 25 czerwca 2022 r. zawarto aneks nr 1 do umowy nr 1/2022 podwyższając wartość dotacji do kwoty 1.400.000,00 zł.

Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej w ramach zawartej umowy otrzymało do 30 czerwca 2022 r. od Powiatu Średzkiego kwotę dotacji w wysokości 865.000,00 zł, wypłaconą w następujących transzach tj.:

- 18 stycznia 2022 r. kwotę 30.000,00 zł,
- 26 stycznia 2022 r. kwotę 215.000,00 zł,





- 16 lutego 2022 r. kwotę 22.000,00 zł,
- 23 lutego 2022 r. kwotę 143.000,00 zł,
- 03 marca 2022 r. kwotę 50.000,00 zł,
- 10 marca 2022 r. kwotę 50.000,00 zł,
- 23 marca 2022 r. kwotę 110.000,00 zł,
- 29 marca 2022 r. kwotę 100.000,00 zł,
- 17 maja 2022 r. kwotę 50.000,00 zł,
- 21 czerwca 2022 r. kwotę 95.000,00 zł.

### ✓ Środki finansowe przekazane w formie darowizny

W dniu oficjalnego otwarcia Średzkiego Centrum Zdrowia tj. 24 czerwca 2022 r. przedstawiciele Fundacji Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej przekazali na ręce Dyrektora podmiotu voucher w wysokości 10.000,00 zł. W związku z powyższym podmiot wystąpił z oficjalnym wnioskiem o przekazanie wsparcia finansowego w wysokości 10.000,00 zł i przekazania na konto Średzkiego Centrum Zdrowia. Darowizna wpłynęła na konto bankowe w dniu 29 lipca 2022 r.

### ✓ Przychody i koszty w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2022 r.

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2022 r. Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie uzyskało następujące przychody oraz poniosło koszty, co przedstawia poniższa tabela.

Rozliczenie finansowe za I półrocze 2022	Kwota
<b>Stan środków finansowych 01.01.2022</b>	<b>162 371,43 zł</b>
<b>I. Przychody</b>	
Pożyczka	420 000 zł
Dotacja	865 000 zł
<b>Łącznie</b>	<b>1 285 000 zł</b>

<b>II. Koszty</b>	
Wyposażenie	644 346,17 zł
Materiały	107 639,06 zł
Usługi	245 402,63 zł



Wynagrodzenia	236 456,90 zł
Ubezpieczenia społeczne	86 686,06 zł
Podatki i opłaty	32 249,00 zł
<b>Łącznie</b>	<b>1 352 779,82 zł</b>
<b>Stan środków finansowych 30.06.2022</b>	<b>94 591,61 zł</b>

W zakresie wykazanych kosztów uwzględniono:

- zakupy wyposażenia podmiotu leczniczego: sprzęt medyczny, urządzenia medyczne, wyposażenie biurowe,
- materiały: środki czystości i materiały biurowe,
- usługi: usługi prawne, kadrowe, telekomunikacyjne, dzierżawa ciemnego włókna, RODO,
- wynagrodzenia z tytułu zawartych umów o pracę i cywilnoprawnych,
- ubezpieczenia społeczne: składki ZUS z tytułu zawartych umów o pracę i cywilnoprawnych,
- Podatki i opłaty: zaliczka na podatek dochodowy z tytułu wypłaconych wynagrodzeń, podatku od nieruchomości oraz rolny za 2022 r.

✓ **Postępowania publiczne o udzielenie zamówienia**

W pierwszym półroczu 2022 r. Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej przeprowadziło następujące postępowania publiczne o udzielenie zamówienia o wartości poniżej 130 tys. zł.

L.p.	Tryb	Przedmiot zamówienia	Wartość umów brutto w PLN
postępowanie nr 1	zapytanie ofertowe	Dostawa środków czystości i higieny oraz akcesoriów gospodarczych, według bieżących potrzeb zamawiającego, transportem Wykonawcy lub na jego koszt.	44 125,16
postępowanie nr 2	zapytanie ofertowe	Dostawa rękawic medycznych, według bieżących potrzeb Zamawiającego, transportem Wykonawcy lub na jego koszt.	18 027,36
postępowanie nr 3	zapytanie ofertowe	Dostawa chłodziarki farmaceutycznej, transportem Wykonawcy lub na jego koszt.	5 900,00
postępowanie nr 4	zapytanie ofertowe	Świadczenie kompleksowej usługi w zakresie sprzątnięcia, odkażania i utrzymania czystości w pomieszczeniach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS) i w pomieszczeniach administracyjnych, transportu wewnętrznego, selektywnej zbiórki odpadów w Średzkim Centrum Zdrowia.	brak ofert



## ŚREDZKIE CENTRUM ZDROWIA SPZOZ W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ

ul. Kolejowa 16A, 55-300 Środa Śląska  
tel.: 881 233 670, e-mail: [szcz@powiat-sredzki.pl](mailto:szcz@powiat-sredzki.pl)

postępowanie nr 5	zapytanie ofertowe	Świadczenie kompleksowej usługi w zakresie sprzątnięcia, odkażania i utrzymania czystości w pomieszczeniach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS) i w pomieszczeniach administracyjnych, transportu wewnętrznego, selektywnej zbiórki odpadów w Średzkim Centrum Zdrowia.	11 869,50
postępowanie nr 6	zapytanie ofertowe	Dostawa kaniul dożylnych według bieżących potrzeb Zamawiającego transportem Wykonawcy lub na jego koszt.	1 504,98
postępowanie nr 7	zapytanie ofertowe	Dostawa nici chirurgicznych według bieżących potrzeb Zamawiającego transportem Wykonawcy lub na jego koszt.	7 948,00
postępowanie nr 8	zapytanie ofertowe	Dostawa produktów leczniczych.	brak ofert

### ✓ Należności i zobowiązania

Średzkie Centrum Zdrowia SP ZOZ w Środzie Śląskiej nie posiada zarówno należności, jak i zobowiązań wymagalnych na dzień 30 czerwca 2022 r.

z-ca Dyrektora / Główny Księgowy  
Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ  
w Środzie Śląskiej

*Paweł Nakonieczny*  
Paweł Nakonieczny

z-ca Dyrektora / Główny księgowy

STAROSTA

*Krzysztof Szalankiewicz*  
Krzysztof Szalankiewicz

DYREKTOR  
Średzkiego Centrum Zdrowia SP ZOZ  
w Środzie Śląskiej

*Joanna Maluchowska*  
Joanna Maluchowska

Dyrektor

ŚREDZKIE CENTRUM ZDROWIA  
SP ZOZ W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ  
55-300 Środa Śląska, ul. Kolejowa 16A  
NIP 9131631912 REGON 520248105